

Braniteljska zadruga TRETUR
Ulica Stjepana Bencekovića 46,
10000, Zagreb

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

1. Uvod

Braniteljska zadruga TRETUR osnovana je 2022. godine sa sjedištem u Zagrebu, s temeljnim ciljem okupljanja hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji unutar zadružnog organizacijskog okvira. Zadruga okuplja oko 300 članova zadrugara i predstavlja jednu od većih braniteljskih zadruga u Republici Hrvatskoj. Djelatnost zadruge ostvaruje se kroz angažman njezinih članova u poslovima distribucije, dostave i pratećih usluga, čime se članovima omogućuje ostvarivanje primitaka kroz koje doprinose svojoj ekonomskoj samostalnosti izvan formalnog tržišta rada, oslanjajući se pritom na vrijednosti zadružnog povezivanja i braniteljske solidarnosti.

Tijekom 2025. godine zadruga se suočila s ozbiljnim financijskim poteškoćama izazvanim rješenjem Porezne uprave kojim je naknadno utvrđena dodatna porezna obveza vezana uz primitke isplaćene zadrugarima u prethodnim razdobljima. Nemogućnost izmirenja te obveze dovela je do blokade poslovnih računa zadruge u trajanju od 69 dana, tijekom koje je u potpunosti zaustavljeno redovno poslovanje. Posljedično, ključni poslovni partneri započeli su s otkazivanjem postojećih ugovora, čime se urušila prihodovna osnovica zadruge i onemogućilo joj se postupno vraćanje u redovne tijekove poslovanja i nakon prestanka blokade.

Predstečajni plan temelji se na mjerama financijskog restrukturiranja prilagođenim realnim mogućnostima zadruge, uz cilj očuvanja njezine pravne i organizacijske strukture i nastavka angažiranja članova zadrugara. Kroz djelomični otpis utvrđene tražbine prema Poreznoj upravi, primjereni početak i prilagođenu dinamiku otplate preostalog dijela obveze, plan nastoji omogućiti zadruzi opstanak i postupan povratak u redovno poslovanje, čime se istovremeno čuva svrha zadruge u službi njezina članstva i šire braniteljske zajednice.

1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

OPĆI PODACI:

NAZIV DUŽNIKA:

Braniteljska zadruga TRETUR

OIB DUŽNIKA: 64684008697

Matični broj dužnika: 05706556

Sjedište dužnika: Ulica Stjepana Bencekovića 46, 10000, Zagreb

Godina osnivanja: 2022.

Temeljni kapital: Temeljni kapital: 0,00 EUR (zadruga nema temeljni kapital; financijska osnova temelji se na zadružnim ulozima članova).

OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:

TIHOMIR TREŠĆEC, Upravitelj zadruge

OIB: 38507724721

Velika Gorica, Nikole Tesle 31

PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:

- * -kupnja i prodaja robe
- * -pružanje usluga u trgovini
- * -obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * -zastupanje inozemnih tvrtki
- * -proizvodnja kruha
proizvodnja svježih peciva, slastičarskih proizvoda i kolača
- * -proizvodnja dvopeka, keksa i srodnih proizvoda
proizvodnja trajnih peciva, slastičarskih proizvoda i kolača
- * -proizvodnja makarona, njoka, kuskusa i slične tjestenine
- * -prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- * -prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- * -prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- * -prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
- * -prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe

- * -projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
- * -održavanje javnih površina na kojim nije dopušten promet motornim vozilima
- * -održavanje nerazvrstanih cesta
- * -održavanje javnih zelenih površina
- * -usluge javnih tržnica na malo
- * -održavanje javne rasvjete
- * -gospodarsko korištenje prirodnih dobara
- * -djelatnost druge obrade otpada
- * -djelatnost oporabe otpada
- * -djelatnost posredovanja u gospodarenju otpadom
- * -djelatnost prijevoza otpada
- * -djelatnost sakupljanja otpada
- * -djelatnost trgovanja otpadom
- * -djelatnost zbrinjavanja otpada
- * -gospodarenje otpadom
- * -djelatnost ispitivanja i analize otpada
- * -poljoprivredna djelatnost
- * -proizvodnja, promet, prerada grožđa za vino (osim prerade u sok od grožđa i koncentrirani sok od grožđa)
- * -proizvodnja i promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- * -destilacija promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- * -proizvodnja i promet voćnih vina i drugih proizvoda na bazi voćnih vina
- * -proizvodnja sadnog materijala
- * -uvoz sadnog materijala
- * -proizvodnja i uzgoj uzgojno valjanih životinja
- * -trgovina uzgojno valjanim životinjama i genetskim materijalom
- * -gospodarenje lovištem i divljači
- * -izvođenje šumarskih radova
- * -gospodarenje šumama
- * -proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz šumskog reprodukcijanskog materijala
- * -proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz božićnih drvaca
- * -turističke usluge u nautičkom turizmu
- * -turističke usluge u zdravstvenom turizmu
- * -turističke usluge u kongresnom turizmu

- * -turističke usluge aktivnog i pustolovnog turizma
- * -turističke usluge na poljoprivrednom gospodarstvu, uzgajalištu vodenih organizama, lovištu i u šumi šumoposjednika te ribolovnom turizmu
- * -usluge iznajmljivanja vozila (rent-a-car)
- * -usluge turističkog ronjenja
- * -usluge iznajmljivanja opreme za šport i rekreaciju turistima i obveze pružatelja usluge
- * -pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- * -pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i sl.) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- * -socijalna usluga savjetovanja i pomaganja
- * -socijalna usluga pomoći u kući
- * -socijalna usluga boravka
- * -socijalna usluga smještaja
- * -socijalna usluga organiziranog stanovanja
- * -održavanje i popravak motornih vozila
- * -univerzalna poštanska usluga
- * -zamjenske poštanske usluge
- * -ostale poštanske usluge
- * -usluge informacijskog društva
- * -posredovanje u prometu nekretnina
- * -poslovanje nekretninama
- * -poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 07. travnja 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovana je KATARINA BABIĆ, Hrvatska, Zagreb, Ulica Andrije Hebranga 9, OIB: 45809670969 koja će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime i prezime:** Katarina Babić
- **OIB:** 45809670969
- **Adresa prebivališta:** Ulica Andrije Hebranga 9

Imenovanjem gđe. Babić za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika Braniteljska zadruga TRETUR, prema stanju na dan 31. prosinca 2025., sastoji se od simbolične dugotrajne imovine, potraživanja u različitim stupnjevima naplativosti i praktički nepostojećih novčanih sredstava. Ukupna knjigovodstvena vrijednost imovine iznosi 622.952,05 EUR, no realna ekonomska vrijednost značajno je niža s obzirom na strukturu potraživanja i postojeću blokadu poslovnih računa. Struktura imovine je sljedeća:

1. Dugotrajna imovina

Vrijednost dugotrajne imovine iznosi 7.487,44 EUR, a sastoji se od:

- Postrojenja i oprema: 487,44 EUR
- Dugotrajna financijska imovina (dani zajmovi i depoziti): 7.000,00 EUR

Materijalna imovina zadruga svedena je na minimalnu razinu i u praksi se sastoji od prijenosnog računala i osnovne uredske opreme nužne za administrativno poslovanje. Zadruga ne raspolaže vlastitim poslovnim prostorom, prijevoznim sredstvima niti drugom materijalnom imovinom značajnije vrijednosti. Stavka dugotrajne financijske imovine odnosi se na dane zajmove i depozite, čija je naplata u trenutnom poslovnom okruženju neizvjesna.

2. Kratkotrajna imovina

Vrijednost kratkotrajne imovine iznosi 557.703,57 EUR, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

- Potraživanja od države i drugih institucija: 288.603,61 EUR
- Ostala potraživanja: 269.099,89 EUR
- Novac u banci i blagajni: 0,07 EUR

Iako knjigovodstvena vrijednost kratkotrajne imovine djeluje značajno, stvarna ekonomska naplativost je vrlo ograničena. Najveći dio iznosa pod stavkom Ostala potraživanja odnosi se na potraživanja prema članovima zadruga po osnovi isplaćenih predujmova, koja se u praksi ne mogu naplatiti i u realnoj procjeni vrijednosti imovine treba ih smatrati u potpunosti nenaplativima. Potraživanja od države i drugih institucija u značajnoj se mjeri odnose na povrate poreza i sličnih iznosa čija je naplata neizvjesna i vremenski izrazito otegnuta. Stanje novčanih sredstava od 0,07 EUR na poslovnim računima izravno odražava aktualnu blokadu računa i potpunu odsutnost likvidnih sredstava, čime zadruga trenutno nema raspoloživa sredstva za podmirenje tekućih ni dospjelih obveza.

3. Potraživanja za upisani a neuplaćeni kapital

U poslovnim knjigama zadruge dodatno je evidentiran iznos od 57.761,04 EUR pod stavkom potraživanja za upisani a neuplaćeni temeljni kapital. Riječ je o obvezama članova zadruge prema zadruzi po osnovi upisanog, ali do danas neuplaćenog dijela udjela u kapitalu. S obzirom na ekonomski i socijalni status članstva, kao i činjenicu da je riječ o iznosima koje članovi tijekom prethodnih godina nisu uplatili niti su u realnim okvirima u mogućnosti uplatiti, ova stavka u praksi ne predstavlja realan izvor sredstava za podmirenje obveza prema vjerovnicima.

4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Braniteljska zadruga TRETUR podnijela je prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka uslijed nemogućnosti redovitog podmirivanja dospjelih obveza prema Poreznoj upravi i potpunog gubitka likvidnosti uzrokovanog produljenom blokadom poslovnih računa. Financijske poteškoće zadruge proizašle su iz niza nepovoljnih okolnosti koje su unutar kratkog vremenskog razdoblja ozbiljno narušile mogućnost normalnog funkcioniranja.

Najvažniji razlozi za pokretanje predstečajnog postupka uključuju:

- **Naknadno utvrđena porezna obveza** – Porezna uprava izdala je rješenje kojim je naknadno utvrđena dodatna porezna obveza s osnove neispravno obračunatih i isplaćenih primitaka zadrugarima u prethodnim razdobljima. Utvrđena tražbina Ministarstva financija – Porezne uprave iznosi 371.862,26 EUR i predstavlja jedinu, ali iznimno značajnu i u trenutnim okolnostima nesavladivu financijsku obvezu zadruge.
- **Blokada poslovnih računa** – Uslijed neizmirenja navedene porezne obveze, na poslovne račune zadruge stavljena je blokada dana 12. studenog 2025. godine. Blokada je trajala neprekidno 69 dana, tijekom kojih zadruga nije bila u mogućnosti obavljati nikakve financijske transakcije, što je u potpunosti zaustavilo redovno poslovanje, podmirenje tekućih obveza prema dobavljačima te isplate naknada zadrugarima.
- **Gubitak postojećih ugovornih odnosa** – Tijekom razdoblja blokade i neposredno nakon njezina prestanka, ključni kupci i poslovni partneri počeli su otkazivati postojeće ugovore o pružanju usluga. Zbog nemogućnosti zadruge da u tom razdoblju ispunjava svoje ugovorne obveze prema njima, urušila se mreža poslovnih odnosa koja je predstavljala temelj prihodovne strane zadruge, čime je dodatno onemogućen i sam povratak u redovno poslovanje nakon prestanka blokade.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja jedinu realnu pravnu mogućnost koja zadruzi omogućuje opstanak i nastavak djelovanja. Kroz mjere financijskog restrukturiranja predviđene ovim Planom, cilj je redefinirati obveze prema vjerovniku u mjeri koja je realno održiva, ponovno uspostaviti uvjete za poslovanje te osigurati dugoročnu održivost zadružnog modela u službi članstva.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Braniteljska zadruga TRETUR nema zaposlenih radnika u smislu radnog odnosa uređenog Zakonom o radu. Djelatnost zadruge ostvaruje se isključivo angažmanom njezinih članova zadrugara, kojima se naknade za obavljeni rad isplaćuju temeljem ugovora o djelu i drugih primjerenih oblika angažmana, sukladno specifičnostima zadružnog ustroja i naravi posla koji obavljaju.

Zadruga okuplja oko 300 članova, pretežno hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, čime predstavlja jednu od većih braniteljskih zadruga u Republici Hrvatskoj. Temeljni cilj zadruge je osigurati dostojanstven okvir za radno angažiranje branitelja i članova njihovih obitelji izvan formalnog tržišta rada, omogućujući im ostvarivanje primitaka kroz koje doprinose svojoj ekonomskoj samostalnosti i smanjenju ovisnosti o sustavu socijalne skrbi. Kroz dugogodišnji rad zadruga je izgradila prepoznatljivu zajednicu članova koji međusobno surađuju i ostvaruju zajednički interes utemeljen na vrijednostima zadružnog povezivanja i braniteljske solidarnosti.

S obzirom na to da zadruga nema zaposlenih radnika, predstečajni postupak nema izravnih posljedica na radne odnose niti uključuje mjere otpuštanja ili smanjenja broja zaposlenih. Cilj predloženog Plana restrukturiranja je očuvati zadrugu kao funkcionalan pravni i organizacijski okvir te omogućiti nastavak angažiranja članova zadrugara, u skladu s prvotnim razlozima i ciljevima njezina osnivanja.

6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Braniteljska zadruga TRETUR suočena je s ozbiljnim poteškoćama u održavanju likvidnosti, koje su izravna posljedica naknadno utvrđene porezne obveze prema Ministarstvu financija – Poreznoj upravi u iznosu od 371.862,26 EUR. Visina utvrđene obveze značajno premašuje raspoložive izvore sredstava i realnu naplativost knjigovodstveno evidentirane imovine zadruge, što je dovelo do potpune nemogućnosti redovitog podmirivanja dospjelih obveza i prekida u kontinuitetu poslovanja.

Posljedice opisane financijske situacije konkretno se očituju u višemjesečnoj blokadi poslovnih računa, gubitku ključnih ugovornih odnosa s kupcima i potpunoj odsutnosti raspoloživih likvidnih sredstava. S obzirom na utvrđeno stanje u kojem zadruga objektivno nije u mogućnosti redovno podmirivati svoje dospjele obveze, ispunjeni su zakonski uvjeti za pokretanje predstečajnog postupka temeljem postojanja prijeteće nesposobnosti za plaćanje.

Pokretanjem predstečajnog postupka zadruga nastoji spriječiti daljnje pogoršanje financijskog stanja i osigurati pravni okvir za restrukturiranje obveza prema vjerovniku. Ovaj postupak omogućava prilagodbu obveza realnim mogućnostima zadruge te stvara preduvjete za nastavak djelovanja i ostvarivanje cilja zadruge u korist svoga članstva.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN 31. PROSINCA 2025.

Na dan 31. prosinca 2025., prema podacima iz priloženih financijskih izvještaja, manjak likvidnih sredstava Braniteljske zadruge TRETUR iznosi -364.862,19 EUR. Ovaj iznos predstavlja razliku između ukupne utvrđene obveze prema Ministarstvu financija – Poreznoj upravi u visini od 371.862,26 EUR i ukupno raspoloživih naplativih sredstava u iznosu od 7.000,07 EUR, koja se sastoje od potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika u iznosu od 7.000,00 EUR te novca u banci i blagajni u iznosu od 0,07 EUR. Struktura raspoloživih sredstava i obveza detaljno je prikazana u priloženoj tablici.

Navedeni manjak jasno ukazuje na opseg financijskog poremećaja s kojim se zadruga suočava. Realno raspoloživih likvidnih sredstava praktički nema – stanje na poslovnim računima u iznosu od 0,07 EUR izravna je posljedica višemjesečne blokade računa, dok ostala knjigovodstveno evidentirana potraživanja u realnim okvirima ne predstavljaju izvor sredstava koji bi se mogao učinkovito iskoristiti za podmirenje obveze prema vjerovniku.

Uzrok ovakvog stanja izravna je posljedica naknadno utvrđene porezne obveze čija visina višestruko premašuje ukupne raspoložive izvore sredstava zadruge i koja se, s obzirom na strukturu i prirodu poslovanja zadruge, nije mogla samostalno premostiti niti realno servisirati iz redovitih izvora prihoda.

R.B.	OPIS	EUR
1	Trgovačka roba	27.635,15
2	Potraživanja od kupaca	18.192,70
3	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	0,00
4	Ostala potraživanja	7.671,92
5	Novac u banci i blagajni	54.973,40
	Likvidna sredstva	108.473,17
1	Obveze sukladno rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama	136.252,27
	Obveze dužnika	136.252,27
	Manjak likvidnih sredstava	-27.779,10

8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj predstečajnog postupka Braniteljske zadruge TRETUR jest omogućiti uredno namirenje utvrđene tražbine vjerovnika u mjeri koja je realno održiva s obzirom na imovinske i poslovne mogućnosti zadruge, te istovremeno uspostaviti uvjete za nastavak djelovanja zadruge u službi njezina članstva. Postizanje tog cilja predviđa se kroz djelomični otpis utvrđene obveze, primjereni poček prije početka otplate i prilagođenu dinamiku otplate preostalog dijela obveze.

Prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama Trgovačkog suda u Zagrebu, Stalna služba u Karlovcu, posl. broj St-17/2026-17 od 12. svibnja 2026. godine, ukupna utvrđena tražbina iznosi 371.862,26 EUR i u cijelosti se odnosi na obvezu prema Ministarstvu financija – Poreznoj upravi. Osporenih tražbina u ovom predstečajnom postupku nema, te je navedeni iznos uzet kao osnova za planiranje mjera financijskog restrukturiranja.

Planirane mjere uključuju:

- Djelomični otpis utvrđene tražbine i reprogram preostalog dijela obveze

Dužnik predlaže djelomični otpis utvrđene tražbine u visini od 30%, dok bi se preostalih 70% obveze izmirivalo u 24 jednake mjesečne rate bez kamata, nakon početka u trajanju od 12 mjeseci od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja. Ovakvom strukturom otplate značajno se smanjuje ukupno financijsko opterećenje zadruge te se osigurava razdoblje potrebno za postupnu konsolidaciju poslovanja prije početka redovne otplate.

- Obnova ugovornih odnosa i sklapanje novih ugovora

Po prestanku blokade poslovnih računa, zadruga planira aktivno pristupiti obnovi prekinutih ugovornih odnosa i sklapanju novih ugovora s poslovnim partnerima, čime bi se ponovno aktivirao angažman članova zadrugara i postupno uspostavila prihodovna osnovica zadruge. Očekuje se da će ostvareni prihodi pokrivati operativne troškove poslovanja te, po isteku početka, osiguravati stabilan priljev sredstava za servisiranje preostale obveze prema vjerovniku.

Primjenom navedenih mjera, a osobito djelomičnim otpisom utvrđene tražbine u visini od 30%, manjak likvidnih sredstava od -364.862,19 EUR (na dan 31. prosinca 2025.) značajno se smanjuje, čime se stvaraju realni preduvjeti za postupnu stabilizaciju financijskog položaja zadruge tijekom razdoblja moratorija i daljnjeg poslovanja.

Cilj ovog procesa jest rasteretiti zadrgu od financijskog opterećenja u mjeri koja je realno održiva, omogućiti nastavak njezina djelovanja u korist članstva te osigurati uredno podmirenje preostalog dijela obveze prema vjerovniku u skladu s prilagođenom dinamikom otplate.

Vjerovnici	Saldo (EUR)	Struktura	Otpis (%)	Otpis (EUR)	Saldo za otplatu (EUR)	Kamatna stopa	Moratorij	Rok otplate
Vjerovnici skupine A	371.862,26	100%	30%	111.558,68	260.303,58	-	12 mjeseci	24 mjeseca
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	371.862,26	100%	30%	111.558,68	260.303,58	-	12 mjeseci	24 mjeseca

S obzirom na to da je u predstečajnom postupku utvrđena samo jedna tražbina, a osporenih tražbina nema, sve tražbine koje sudjeluju u Planu razvrstavaju se u jednu kategoriju:

Skupina A – Vjerovnici koji sudjeluju u Planu.

a) Skupina A – Vjerovnici koji sudjeluju u Planu

Prema tabličnom prikazu tražbina, ukupna tražbina vjerovnika koji sudjeluje u Planu iznosi 371.862,26 EUR i u cijelosti se odnosi na Ministarstvo financija – Poreznu upravu. Dužnik predlaže djelomični otpis tražbine u visini od 30%, odnosno 111.558,68 EUR, dok bi preostali iznos od 260.303,58 EUR (što predstavlja 70% utvrđene tražbine) bio podmiren u 24 jednake mjesečne rate bez kamata, počevši nakon počeka od 12 mjeseci od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja. Isplata rata vršit će se 15. dana u mjesecu za prethodni mjesec.

Vjerovnici koji sudjeluju u planu

R.br.	Ime i prezime/Naziv i adresa vjerovnika	OIB	Iznos utvrđene tražbine (EUR)	Udio	Umanjenje tražbine (EUR)	Preostali iznos za otplatu nakon smanjenja (EUR)	Mjesečna rata (EUR)
1	Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Koprivnica, Zagreb, Boškovićeva 5	18683163487	371 862,26	100.0%	111 558,68	260 303,58	10 845,98

9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA

Operativni model Braniteljske zadruge TRETUR već je prilagođen specifičnostima zadružnog poslovanja i u svojoj postojećoj formi predstavlja održiv okvir koji ne zahtijeva bitne promjene u prirodi djelatnosti. Mjere operativnog restrukturiranja stoga su usmjerene na otklanjanje uzroka koji su doveli do trenutnog stanja, zadržavanje već uspostavljene racionalne razine troškova te postupnu obnovu prihodovne strane poslovanja, čime se osigurava dugoročna održivost zadruge u korist nezina članstva.

Prva i ključna mjera operativnog restrukturiranja odnosi se na usklađivanje načina obračuna primitaka koji se isplaćuju zadrugarima s važećim poreznim propisima i preporukama Porezne uprave. S obzirom na to da je upravo neusklađen obračun primitaka iz prethodnih razdoblja doveo do naknadno utvrđene porezne obveze koja predstavlja jedini dospjeli teret zadruge, zadruga se obvezuje da će ubuduće obračun naknada zadrugarima provoditi isključivo u skladu s važećim propisima i pisanim uputama nadležnih tijela. Time se uklanja temeljni uzrok koji je doveo do trenutnog financijskog stanja i osigurava se dugoročna porezna usklađenost poslovanja zadruge.

Druga mjera odnosi se na zadržavanje racionalne strukture troškova koju je zadruga postigla u 2025. godini, a koja se uzima kao prva godina nakon osnivanja zadruge u kojoj je organizacijski i operativni ustroj poprimio ustaljeni oblik te se može smatrati reprezentativnom za uobičajeno poslovanje. Analiza poslovanja u tom razdoblju pokazuje da gotovo cjelokupan iznos rashoda zadruge čine naknade isplaćene zadrugarima za obavljene poslove, dok preostali, znatno manji dio čine troškovi nužnih vanjskih usluga, ponajprije usluga knjigovodstva i pravnih usluga. Zadruga ne snosi troškove plaća zaposlenika niti druge fiksne režijske troškove značajnijeg iznosa. Ovakva struktura troškova, u kojoj rashodi nastaju gotovo isključivo razmjerno opsegu obavljenih poslova, zadržat će se tijekom razdoblja restrukturiranja i predstavlja stabilan temelj za izvršenje obveza iz ovog Plana.

Treća mjera odnosi se na postupnu obnovu prihodovne strane poslovanja. Tijekom razdoblja blokade poslovnih računa došlo je do otkazivanja postojećih ugovornih odnosa s kupcima, čime je urušena prihodovna osnovica zadruge. Nakon pravomoćnosti Plana i prestanka pravnih i operativnih ograničenja vezanih uz predstečajni postupak, zadruga će aktivno pristupiti obnovi ranijih ugovornih odnosa i sklapanju novih ugovora za pružanje usluga koje predstavljaju temelj zadružne djelatnosti. Postupan rast prihoda iz tih izvora omogućit će zadruzi pokriće tekućih operativnih troškova, ponovno aktiviranje angažmana članova zadrugara te, po isteku razdoblja moratorija, redovno servisiranje preostale obveze prema vjerovniku iz Plana.

S obzirom na prirodu poslovanja zadruge i činjenicu da zadruga ne zapošljava radnike u smislu Zakona o radu, predložene mjere operativnog restrukturiranja nemaju negativnih posljedica za radnopravni status bilo koje osobe niti utječu na opće javne ili gospodarske odnose u zajednici u kojoj zadruga djeluje. Cilj predloženih mjera u svojoj cjelini je isključivo uspostaviti uvjete

za stabilno, porezno usklađeno i operativno održivo funkcioniranje zadruga u njezinoj postojećoj formi, u korist članstva zadruga i šire braniteljske zajednice.

10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA PET SLJEDEĆIH KALENDARSKIH GODINA UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan za razdoblje od 2026. do 2031. godine temelji se na realnim pretpostavkama o prihodima i rashodima zadruge te uzima u obzir učinke svih provedenih i planiranih mjera. Kao referentna godina prikazana je i 2025., koja predstavlja posljednju godinu u kojoj se najveći dio poslovanja odvijao u redovnim okvirima, prije nastupa blokade poslovnih računa u studenom 2025. godine.

Tijekom 2026. godine očekuje se značajan pad prihoda u odnosu na 2025. godinu, s 794.655 EUR na 278.129 EUR, odnosno za otprilike 65%. Pad je izravna posljedica blokade poslovnih računa koja je trajala 69 dana, otkazivanja postojećih ugovora od strane ključnih poslovnih partnera te pravnih i operativnih ograničenja vezanih uz tijek predstečajnog postupka, koji onemogućuju potpunu obnovu poslovanja unutar iste godine.

Troškovna struktura zadruge gotovo se u cijelosti sastoji od naknada zadrugarima isplaćenih temeljem ugovora o djelu, koje po svojoj prirodi predstavljaju razmjerni trošak ovisan o opsegu obavljenih poslova. Tijekom cijelog projekcijskog razdoblja troškovi ugovora o djelu kreću se na razini od približno 70% prihoda od prodaje, dok ostali poslovni rashodi ostaju niski i kreću se oko 33.000 EUR godišnje.

Od 2027. godine nadalje očekuje se postupna obnova i jačanje prihodovne strane poslovanja kroz reaktiviranje ranijih i sklapanje novih ugovora s poslovnim partnerima, čime prihodi dosežu 876.107 EUR već u 2027. godini, a potom stabilnim godišnjim rastom prelaze 1 milijun EUR u 2030. godini te u 2031. dosežu 1.064.913 EUR.

U EUR	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Poslovni prihodi							
Prihodi od prodaje	794.655	278.129	876.107	919.912	965.908	1.014.203	1.064.913
	794.655	278.129	876.107	919.912	965.908	1.014.203	1.064.913
Operativni troškovi							
Troškovi ugovora o djelu	438.765	194.690	613.275	643.939	676.136	709.942	745.439
Ostali poslovni rashodi	30.068	31.050	32.064	33.114	34.199	35.322	36.483
	468.833	225.740	645.339	677.052	710.335	745.264	781.922
EBITDA	325.821	52.389	230.768	242.860	255.573	268.939	282.991
<i>EBITDA %</i>	<i>41,0%</i>	<i>18,8%</i>	<i>26,3%</i>	<i>26,4%</i>	<i>26,5%</i>	<i>26,5%</i>	<i>26,6%</i>
Amortizacija	-	487	-	-	-	-	-
EBIT	325.821	51.902	230.768	242.860	255.573	268.939	282.991
<i>EBIT %</i>	<i>41,0%</i>	<i>18,7%</i>	<i>26,3%</i>	<i>26,4%</i>	<i>26,5%</i>	<i>26,5%</i>	<i>26,6%</i>
Financijski prihodi	-	-	-	-	-	-	-
Financijski troškovi	3.424	3.595	3.774	3.963	4.161	4.369	4.588
Ukupni prihodi	794.655	278.129	876.107	919.912	965.908	1.014.203	1.064.913
Ukupni troškovi	472.257	229.822	649.114	681.016	714.496	749.633	786.510
Izvanredni prihod - otpis obveza PSN		111.559					
Dobit prije oporezivanja	322.398	159.866	226.993	238.897	251.412	264.570	278.403
Porez na dobit	-	15.987	22.699	23.890	25.141	47.623	50.113
Neto dobit	322.398	143.880	204.294	215.007	226.271	216.947	228.291
<i>Neto dobit %</i>	<i>40,6%</i>	<i>51,7%</i>	<i>23,3%</i>	<i>23,4%</i>	<i>23,4%</i>	<i>21,4%</i>	<i>21,4%</i>

11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Na temelju predloženog Plana financijskog i operativnog restrukturiranja, projekcija bilance prikazuje stabilizaciju i postupno jačanje financijske pozicije zadruge do kraja planskog razdoblja, odnosno na dan 31. prosinca 2031. godine. Kao referentne godine prikazane su 2025., kao posljednja godina prije provođenja predstečajnog postupka, te 2026. godina, u kojoj se odražavaju neposredni učinci provedbe predloženih mjera restrukturiranja.

U strukturi imovine dominantan udio čini kratkotrajna imovina, koja raste s 557.704 EUR u 2025. na 1.144.015 EUR u 2031. godini. Najznačajnija promjena unutar kratkotrajne imovine odnosi se na novčana sredstva, koja se s 0 EUR u 2025. godini (izravna posljedica višemjesečne blokade poslovnih računa) povećavaju na 27.316 EUR u 2026. godini, a potom se pozicija novca stabilizira. Dugotrajna imovina ostaje stabilna na razini od približno 64.761 EUR i sastoji se gotovo isključivo od ostale dugotrajne imovine, što odražava činjenicu da zadruga ne planira značajnija kapitalna ulaganja.

Na strani pasive jasno je vidljiv pozitivan učinak provedbe Plana restrukturiranja. Kratkoročne obveze značajno se smanjuju, što odražava postupno servisiranje dospjelih obveza iz operativnog novčanog toka. U 2026. godini, po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana, preostali iznos tražbine prema vjerovniku od 260.304 EUR (70% utvrđene tražbine nakon djelomičnog otpisa) iskazan je kao dugoročni dug po osnovi predstečajne nagodbe, koji se otplaćuje u 24 jednake mjesečne rate nakon isteka razdoblja moratorija od 12 mjeseci, da bi do kraja 2031. godine bio u cijelosti namiren.

Vlasnički kapital zadruge u 2025. godini iznosi negativnih –99.047 EUR, što je posljedica akumuliranih gubitaka iz prethodnih razdoblja, no već u 2026. godini, zahvaljujući djelomičnom otpisu obveze i pozitivnom poslovnom rezultatu, prelazi u pozitivnu vrijednost od 44.832 EUR, a do kraja 2031. godine doseže 1.135.642 EUR. Time se potvrđuje da provedba ovog Plana omogućuje zadrugi ne samo očuvanje solventnosti i uredno podmirenje svih obveza prema vjerovniku bez dodatnog zaduživanja, već i postupnu izgradnju stabilne osnove, koja predstavlja temelj za razvoj zadruge u korist njezina članstva.

U EUR	2025	2026	2031
AKTIVA			
Kratkotrajna imovina			
Novac	0	27.316	586.311
Potraživanja od kupaca	-	-	-
Zalihe	-	-	-
Ostala tekuća imovina	557.704	557.704	557.704
	557.704	585.020	1.144.015
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna dug. imovina	-	-	-
Materijalna dug. imovina	487	-	-
Ostala dug. imovina	64.761	64.761	64.761
	65.248	64.761	64.761
UKUPNO AKTIVA	622.952	649.781	1.208.776
PASIVA			
Kratkoročne obveze			
Obveze prema dobavljačima - redovne	501	241	836
Kratkoročni financijski dug - redovni	-	-	-
Kratkoročni dug - PSN	-	-	-
Ostale tekuće obveze - redovne	721.498	344.404	72.298
	721.999	344.645	73.134
Dugoročne obveze			
Dugoročni dug - PSN	-	260.304	-
Obveze prema dobavljačima	-	-	-
Ostale dugoročne obveze	-	-	-
	-	260.304	-
Vlasnički kapital			
Upisani kapital	58.690	58.690	58.690
Ostali vlasnički kapital	(157.737)	(13.858)	1.076.952
	(99.047)	44.832	1.135.642
UKUPNO PASIVA	622.952	649.781	1.208.776

12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Tražbina prijavljena u predstečajnom postupku Braniteljske zadruge TRETUR utvrđena je Rješenjem o utvrđenim i osporenim tražbinama Trgovačkog suda u Zagrebu, Stalne službe u Karlovcu, posl. broj St-17/2026-17 od 12. svibnja 2026. godine, te je u ovom poglavlju prikazana po vrsti i visini, u skladu s pravilima predstečajnog postupka.

Utvrđene tražbine vjerovnika:

R.br.	Ime i prezime/Naziv i adresa vjerovnika	OIB	Iznos utvrđene tražbine (EUR)
1	Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Koprivnica, Zagreb, Boškovićeve 5	18683163487	371.862,26

13. PONUDA VJEROVNICIMA

Obveza dužnika prema vjerovniku utvrđena je Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, Stalne službe u Karlovcu, posl. broj St-17/2026-17 od 12. svibnja 2026. godine, a predmetna tražbina raspoređena je u jedinstvenu skupinu vjerovnika koji sudjeluju u Planu. Dužnik predlaže otpis tražbine u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% podmiriti nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate, bez obračuna kamata.

Prva rata dospijeva 15. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Svaka sljedeća rata dospijeva mjesečno, najkasnije do 15-tog dana u mjesecu za prethodni mjesec.

U nastavku se daje detaljan pregled svakog vjerovnika, iznosa tražbine, iznosa otpisa, preostalog duga i pojedinačne mjesečne rate.

1. MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, Zagreb, Boškovićeve 5, OIB: 18683136487

Ukupan iznos tražbine iznosi 371.862,26 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 30% tražbine, odnosno 111.558,68 EUR. Preostali iznos od 260.303,58 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 10.845,98 EUR, bez kamata.

14. POKAZATELJI LIKVIDNOSTI, PROFITABILNOSTI I POLITIKA ISPLATE DOBITI

Ovo poglavlje donosi pregled ključnih financijskih pokazatelja s naglaskom na likvidnost, profitabilnost i upravljanje dobiti u razdoblju od 2025. do 2031. godine. Cilj je prikazati kako planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja pridonose sve većoj financijskoj stabilnosti i odgovornom upravljanju poslovnim rezultatom. Iako se ostvaruje pozitivan poslovni rezultat, svi ostvareni dobiti bit će reinvestirani, bez isplata vlasnicima, kako bi se dodatno učvrstila likvidnost i dugoročna održivost poslovanja.

Likvidnost

Financijski pokazatelji likvidnosti u projekcijskom razdoblju ukazuju na jasno poboljšanje sposobnosti zadruge da podmiruje svoje kratkoročne obveze:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Tekući omjer	0.8	1.7	1.9	2.0	6.6	13.1	15.6
Omjer ubrzane likvidnosti	0.0	0.1	0.6	0.8	1.6	5.1	8.0
Gotovinski omjer	0.0	0.1	0.6	0.8	1.6	5.1	8.0

- Tekući omjer raste s 0,8 u 2025. godini na 15,6 u 2031., što upućuje na izrazito unapređenje u omjeru kratkotrajne imovine u odnosu na kratkoročne obveze.
- Omjer ubrzane likvidnosti, koji isključuje zalihe, također se značajno poboljšava, s 0,0 u 2025. na 8,0 u 2031. godini.
- Gotovinski omjer, koji prati udio gotovine i novčanih ekvivalenata u pokriću kratkoročnih obveza, pokazuje kontinuirani rast s početnih 0,0 na 8,0 do kraja razdoblja.

Ovakvi trendovi potvrđuju uspješnost provedbe restrukturiranja u kontekstu likvidnosti te održivost poslovnog modela zadruge.

Profitabilnost

Pokazatelji profitabilnosti potvrđuju otpornost poslovnog modela zadruge te brz povratak na stabilne razine nakon prolaznog pada izazvanog uvjetima koji su doveli do predstečajnog postupka:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
EBITDA marža	41.0%	18.8%	26.3%	26.4%	26.5%	26.5%	26.6%
EBIT marža	41.0%	18.7%	26.3%	26.4%	26.5%	26.5%	26.6%
Neto profitna marža	40.6%	51.7%	23.3%	23.4%	23.4%	21.4%	21.4%

- Niža razina marže u odnosu na 2025. godinu izravna je posljedica usklađivanja obračuna primitaka koji se isplaćuju zadrugarima s važećim poreznim propisima i

preporukama Porezne uprave, čime se otklanja temeljni uzrok koji je doveo do nastanka porezne obveze i osigurava dugoročna porezna usklađenost poslovanja zadruge.

Politika isplate dobiti:

Tijekom cijelog projekcijskog razdoblja zadruga neće isplaćivati dobit vlasnicima. Sva ostvarena dobit u potpunosti će se reinvestirati u poslovanje radi jačanja kapitalne strukture i dodatnog poboljšanja likvidnosti.

U EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
Neto dobit		143.880	204.294	215.007	226.271	216.947	228.291
Udio dobiti koji se zadržava za razvoj poslovanja		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Udio dobiti koji se isplaćuje vlasnicima							
Iznos zadržane dobiti		143.880	204.294	215.007	226.271	216.947	228.291
Iznos dobiti za isplatu		-	-	-	-	-	-

- Udio zadržane dobiti: **100 %** godišnje.
- Udio isplate dobiti vlasnicima: **0 %**.
- Ukupni iznos dobiti za isplatu: **0 EUR** u svim promatranim godinama.

Ova politika u skladu je sa strategijom oporavka i osnaživanja financijske pozicije zadruge, posebno u post-predstečajnom razdoblju.

15. KATEGORIJE TRAZBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA NE UTJEČE

- Sukladno odredbama članka 66. Stečajnog zakona, određene tražbine i prava isključene su iz obuhvata predstečajnog postupka te ne mogu biti predmet restrukturiranja. Riječ je o sljedećim kategorijama:
 - Tražbine sadašnjih i bivših radnika iz radnog odnosa (u bruto iznosu), zakonski propisane otpremnine te tražbine nastale temeljem ozljeda na radu i profesionalnih bolesti
 - Tražbine koje proizlaze iz namjerno počinjenih nedopuštenih radnji
 - Novčane kazne i troškovi povezani s kaznenim i prekršajnim postupcima
 - Tražbine za uzdržavanje iz obiteljskih odnosa (brak, roditeljstvo, tazbinski odnosi)
- Također, na plan restrukturiranja ne utječu:
 - Kvalificirani financijski ugovori u smislu Zakona
 - Pojedinačna i kolektivna prava radnika, uključujući pravo na kolektivno pregovaranje, industrijske akcije te pravo na informiranje i savjetovanje o planovima koji mogu utjecati na zaposlenje i radne uvjete.
- Prava razlučnih vjerovnika mogu se zahvatiti planom isključivo pod uvjetom da time nisu u lošijem položaju nego što bi bili u slučaju otvaranja stečaja. Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati samo uz izričit pristanak.

Eventualne tražbine koje bi mogle proizaći iz gore navedenih izuzetih kategorija, dužnik će podmirivati iz redovitog poslovanja po njihovu dospelosti, na način kao i do sada. U slučaju da Plan restrukturiranja ne bude prihvaćen od strane vjerovnika, dužnik neće biti u mogućnosti podmirivati svoje obveze, što će rezultirati trajnom nesposobnošću za plaćanje te posljedično otvaranjem stečajnog postupka nad dužnikom.

16. OBRAZLOŽENJE O RAZLOZIMA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA

Planom restrukturiranja predviđen je održiv i realan model financijske i operativne konsolidacije Braniteljske zadruge TRETUR, koji omogućava sprječavanje nesposobnosti za plaćanje, nastavak djelovanja zadruge u korist članstva te uredno podmirenje preostalog dijela utvrđene tražbine prema vjerovniku u razmjerno kratkom i transparentnom roku.

Predloženi način namirenja vjerovnika, koji uključuje djelomični otpis tražbine u visini od 30% te isplatu preostalih 70% u 24 jednake mjesečne rate nakon počeka od 12 mjeseci, predstavlja značajno povoljnije rješenje za vjerovnika u odnosu na alternativni stečajni scenarij. U stečaju bi naplata bila praktično onemogućena s obzirom na to da imovina zadruge u svojoj realnoj vrijednosti gotovo ne postoji – stanje novca na poslovnim računima iznosi 0,07 EUR, materijalna imovina ograničena je na osnovnu uredsku opremu zanemarive tržišne vrijednosti, a najveći dio knjigovodstveno evidentiranih potraživanja u praksi nije naplativ. U takvoj situaciji vjerovnik bi u stečaju ostao u znatno lošijem položaju nego što ostaje provedbom ovog Plana.

Razlozi za održivost i vjerodostojnost Plana uključuju:

- **Otklonjen je temeljni uzrok nastanka obveze.** Zadruga se Planom obvezuje da će ubuduće obračun primitaka koji se isplaćuju zadrugarima provoditi isključivo u skladu s važećim poreznim propisima i preporukama Porezne uprave, čime se uklanja rizik ponavljanja situacije koja je dovela do trenutne porezne obveze.
- **Niska i fleksibilna troškovna baza.** Zadruga ne snosi troškove plaća zaposlenika, zakupa poslovnog prostora niti druge fiksne režijske troškove značajnijeg iznosa. Rashodi nastaju gotovo isključivo razmjerno opsegu obavljenih poslova, što čini poslovanje zadruge otpornim na pad prihoda i strukturno održivim.
- **Postojeća zadružna zajednica.** Zadruga okuplja oko 300 članova zadrugara, hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, koji predstavljaju izgrađenu radnu i organizacijsku osnovu spremnu za nastavak angažmana čim se uspostave operativni uvjeti.
- **Realne pretpostavke obnove prihodovne strane.** Po pravomoćnosti Plana i prestanku ograničenja predstečajnog postupka, zadruga će aktivno pristupiti obnovi ranijih ugovornih odnosa i sklapanju novih ugovora, čime se postupno uspostavlja prihodovna osnovica potrebna za servisiranje preostale obveze nakon isteka razdoblja moratorija.
- **Zadruga je organizacijska forma koja u svojoj naravi ne ostvaruje profit u korist trećih.** Sva ostvarena sredstva, nakon podmirenja troškova i obveza iz Plana, ostaju unutar zadruge i raspoređuju se u korist njezina članstva u skladu s obavljenim radom, što dodatno učvršćuje stabilnost i prioritet izvršenja obveza prema vjerovniku.

Ako Plan restrukturiranja ne bude potvrđen, vjerovnik riskira gotovo potpuni gubitak utvrđene tražbine, s obzirom na to da zadruga u trenutnom stanju ne raspolaže imovinom ni novčanim sredstvima iz kojih bi se obveza mogla podmiriti niti djelomično. Potvrdom Plana, suprotno tomu, vjerovnik ostvaruje uredno namirenje 70% utvrđene tražbine kroz redovitu otplatu, dok zadruga ostaje funkcionalan pravni i organizacijski okvir koji djeluje u korist hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji.

U konačnici, provedba ovog Plana osigurat će izvršenje obveze prema vjerovniku u razumnom roku, dugoročnu poreznu usklađenost poslovanja zadruge te očuvanje braniteljske zajednice okupljene oko zadruge. Dužnik ostaje posvećen cilju da se preostala obveza prema vjerovniku ispuni pošteno i u predviđenim rokovima, čime se stvara temelj za stabilno i porezno usklađeno funkcioniranje zadruge u nastavku.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja Društva usvojen je i odobren od strane zakonskog zastupnika dana 09.06. 2026. godine.

Braniteljska zadruga TRETUR



Braniteljska zadruga TRETUR
Zagreb, Avenija Dubrovnik 10

Zastupana po upravitelju zadruge Tihomiru Treščecu

U Zagrebu, dana 09. lipnja 2026. godine